

Sehr geehrte Hochschulrätin, sehr geehrter Hochschulrat,

das Forum Hochschulräte feiert in diesem Jahr Jubiläum: Seit zehn Jahren bieten der Stifterverband und die Heinz Nixdorf Stiftung, in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Hochschulräten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft institutionenübergreifend die Möglichkeit zu einem bundesweiten Erfahrungs- und Informationsaustausch. Dennoch wissen wir noch immer viel zu wenig über Hochschulräte, ihre Aufgaben, die Rahmenbedingungen ihrer Arbeit und ihre persönlichen Einschätzungen zum Hochschulrat als Institution und dem Hochschulsystem insgesamt.

Diese Wissenslücken wollen wir mit der vorliegenden Umfrage unter Mitgliedern von Hochschulräten schließen und würden uns sehr über Ihre Mitwirkung freuen.

Für die Beantwortung des Fragebogens benötigen Sie in etwa 10 bis 15 Minuten.

Vielen Dank für Ihre Teilnahme!

#### Hinweise zur Umfrage

In dieser Umfrage wenden wir uns an alle Mitglieder von Hochschulräten von Hochschulen in staatlicher Trägerschaft. Teilweise firmieren diese auch unter anderem Namen wie Universitäts-, Aufsichts-, Verwaltungs- und Stiftungsräte sowie Kuratorien. Aus Gründen der besseren Lesbarkeit und des begrenzten Platzes in Umfragen wird bei Berufsbezeichnungen und ähnlichem ausschließlich die männliche Form benutzt. Es sind dabei aber sowohl männliche als auch weibliche Personen gemeint.

#### Hinweis zum Datenschutz

Ihre Angaben werden von uns elektronisch gespeichert. Ihre Daten werden streng vertraulich behandelt und ausschließlich in aggregierter Form veröffentlicht. Rückschlüsse auf Ihre Einzeldaten sind nicht möglich. Einsicht in Einzeldaten erlangen ausschließlich interne Mitarbeiter, die dem Datenschutz verpflichtet wurden. Der Stifterverband hat ein akkreditiertes Forschungsdatenzentrum. In diesem stellen wir externen Wissenschaftlern die anonymisierten Daten zu Forschungszwecken zur Verfügung. Die Dateneinsicht geschieht ausnahmslos in einem geschlossenen System in unserem Hause. Die Wissenschaftler sind ebenfalls nachweislich dem Datenschutz verpflichtet.

**1. Sind Sie in einem oder in mehreren Hochschulräten von Hochschulen in staatlicher Trägerschaft Mitglied?**

- Ich bin in einem Hochschulrat tätig.
- Ich bin in mehreren Hochschulräten tätig.

**2. In wie vielen Hochschulräten von Hochschulen in staatlicher Trägerschaft sind Sie Mitglied?**

In:

Hochschulräten

Sie haben angegeben, in mehreren Hochschulräten tätig zu sein. Da sich die Landeshochschulgesetze und die darin geregelten Aufgaben von Hochschulräten mitunter stark unterscheiden, sollten sich Ihre folgenden Antworten nur auf eine ausgewählte Hochschule beziehen, an welcher Sie als Hochschulrat aktiv sind. Geben Sie hier bitte die Hochschule an, für welche Sie die Umfrage (zuerst) ausfüllen möchten. Falls Sie den Fragebogen auch für einen weiteren Hochschulrat, für welchen Sie aktiv sind, ausfüllen möchten, haben Sie hierzu am Ende dieser Befragung Gelegenheit.

### 3. An welcher Hochschule sind Sie im Hochschulrat Mitglied?

### 4. Welche Funktion erfüllen Sie im Hochschulrat?

- Vorsitz
- stellvertretender Vorsitz
- stimmberechtigtes Mitglied
- Mitglied ohne Stimmberechtigung
- kein Mitglied, aber teilnahmeberechtigt
- Sonstiges

### 5. Einige Hochschulräte setzen sich aus hochschulinternen und hochschulexternen Mitgliedern zusammen. Zu welcher Gruppe gehören Sie?

- intern
- extern

### 6. Welcher Gruppe gehören Sie an?

- Professoren
- wissenschaftliches Personal
- nichtwissenschaftliches Personal
- Studierende

### 7. Aus welchem Bereich des gesellschaftlichen Lebens kommen Sie?

Bitte geben Sie Ihre Antwort entsprechend Ihrer Haupttätigkeit während der letzten fünf Berufsjahre an.

- Wissenschaft
- Wirtschaft
- Politik und Gesellschaft
- Anderer Bereich

**8. Wie viel Zeit hat Ihre Arbeit als Hochschulrat in den letzten 12 Monaten in Anspruch genommen?**

Bitte geben Sie an, wie viele Tage Sie für Hochschulratssitzungen, deren Vor- und Nachbereitungen sowie für informelle Treffen und Abstimmungen innerhalb des Hochschulrates, auch per Telefon oder E-Mail, investiert haben. Eine Schätzung ist ausreichend.

investierte Zeit in   
Tagen:

**9. Besteht Anspruch auf die folgenden Leistungen oder können diese beantragt werden?**

- Sitzungsgelder (Höhe in Euro pro Sitzung: )
- jährliche Aufwandsentschädigung (Höhe in Euro: )
- Reisekostenerstattung
- Sonstiges (Höhe in Euro pro Jahr: )

**10. Haben Sie finanzielle Aufwendungen für Ihre Tätigkeit als Hochschulratsmitglied, die Sie nicht erstattet bekommen (z. B. selbstgetragene Reisekosten oder Kosten für Seminare und Veranstaltungen)?**

- ja, und zwar in Höhe von etwa  Euro jährlich.
- nein

**11. Existiert für Sie / Ihren Hochschulrat eine Vermögensschadenhaftpflichtversicherung (D&O-Versicherung)?**

- ja, von mir persönlich abgeschlossen
- ja, von der Hochschule / dem Land abgeschlossen
- nein
- weiß nicht

**12. Hat Ihr Hochschulrat ein eigenes Budget zur Verfügung?**

(z. B. für Dienstreisen, Veranstaltungen, Fortbildungen oder externe Beratung)

- ja
- nein
- weiß nicht

**13. Existieren Unterstützungsstrukturen, die Aufgaben für Ihren Hochschulrat übernehmen (z. B. eine Geschäftsstelle oder ein Sekretariat)?**

- ja
- nein

**14. Was trifft für diese Unterstützungsstruktur (Geschäftsstelle, Sekretariat o. Ä.) am ehesten zu?**

- arbeitet ausschließlich / hauptsächlich für den Hochschulrat
- arbeitet teilweise / nebenbei für den Hochschulrat

**15. Welche den Hochschulrat betreffende Aufgaben werden durch die Unterstützungsstrukturen (Geschäftsstelle oder Sekretariat) übernommen?**

Mehrfachnennungen möglich.

- Termin-Koordination
- Vorbereitung der Sitzungsunterlagen
- Zusammenstellung weitergehender Informationen
- inhaltliche Vorbewertung / Briefings
- Aufbereitung hochschulbezogener Daten und Erstellung von Analysen
- Vorbereitungen von Vorträgen und externen Terminen
- Protokoll als Nachbereitung
- Sonstiges:
- Sonstiges:

**16. Welche Kompetenzen, Netzwerke und Erfahrungen bringen Sie in die Hochschulratsarbeit ein?**

Mehrfachnennungen sind möglich.

- Erfahrungen in Forschung und Lehre
- Erfahrungen in der Leitung von Hochschulen
- Erfahrungen in der Wissenschaftsadministration und/oder Wissenschaftsorganisationen
- Vernetzung mit dem regionalen Umfeld
- Vernetzung mit der Wirtschaft
- Vernetzung mit der Zivilgesellschaft
- Vernetzung mit der Politik
- juristische Kenntnisse allgemein
- spezifische Kenntnisse im Hochschul- und Wissenschaftsrecht
- Managementfähigkeiten
- Erfahrung in der Gewinnung von Führungspersonal
- Erfahrung in der Hochschulselbstverwaltung
- Erfahrung als Mitglied der Hochschule (Alumni, Doktorand etc.)
- Sonstiges:

**17. Bezogen auf die aktuelle Besetzung Ihres Hochschulrats: Wie gut sind die folgenden Kompetenzen, Netzwerke und Erfahrungshintergründe in Ihrem Hochschulrat insgesamt vertreten?**

	gut	eher gut	teils teils	eher schlecht	schlecht
Erfahrungen in Forschung und Lehre	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erfahrungen in der Leitung von Hochschulen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erfahrung in der Wissenschaftsadministration und/oder Wissenschaftsorganisationen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vernetzung mit dem regionalen Umfeld	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vernetzung mit der Wirtschaft	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vernetzung mit der Zivilgesellschaft	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vernetzung mit der Politik	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
juristische Kenntnisse allgemein	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
spezifische Kenntnisse im Hochschul- und Wissenschaftsrecht	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Managementfähigkeiten	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Personalführung- und Entwicklung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erfahrung in der Gewinnung von Führungspersonal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erfahrung in der Hochschulselbstverwaltung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Erfahrung als Mitglied der Hochschule (Alumni, Doktorand etc.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**18. In welchen Bereichen verfügt Ihr Hochschulrat über Mitentscheidungs- und/oder Vetorechte?**

Mehrfachantworten sind möglich

- Erlass und Änderung der Grundordnung
- Verabschiedung Studien- und Prüfungsordnungen
- Errichtung und Aufhebung von Instituten und Fakultäten
- bei Berufungsverfahren
- Bestellung und Entlassung der Hochschulleitung
- Zielvereinbarung mit Land
- in der Haushaltsaufstellung
- in der Haushaltsführung
- Prüfung der Rechenschaftsberichte der Hochschulleitung
- Hochschulentwicklung
- Profilbildung und Schwerpunktsetzung in Forschung und Lehre

## 19. Wie wichtig schätzen Sie die folgenden Aufgaben des Hochschulrates ein?

	wichtig	eher		weniger		nicht wichtig	keine Aufgabe des Hochschulrates
		wichtig	teils teils	wichtig	wichtig		
Beratung der Hochschulleitung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Aufsicht und Kontrolle der Hochschulleitung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mitwirkung an der Hochschulstrategie	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
hochschulinterne Kommunikation	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kontakte zu Unternehmen und Zivilgesellschaft	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Rekrutierung von Hochschul(leitungs)personal	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Einwerben von Drittmitteln	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kontakt zur Landespolitik	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
temporäre Sonderaufgaben (z. B. Vermittlung bei hochschulinternen Auseinandersetzungen)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## 20. Wie schätzen Sie die Zusammenarbeit Ihres Hochschulrates mit folgenden Akteuren ein?

	gut	eher gut	eher		schlecht	kaum oder keine Zusammenarbeit
			teils teils	schlecht		
Präsident / Rektor	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kanzler / Vizepräsident für Haushalt, Personal und Technik	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Prorektoren / Vizepräsidenten	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Senat	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Dekane / Fakultäten	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Landespolitik / Wissenschaftsministerium	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Studierende	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

## 21. Alles in Allem: Wie zufrieden sind Sie mit den gesetzlichen Rahmenbedingungen für Hochschulräte in Ihrem Bundesland?

- zufrieden  
 eher zufrieden  
 teils teils  
 weniger zufrieden  
 nicht zufrieden

## 22. Bitte teilen Sie uns mit, welche Veränderungen der Rahmenbedingungen für eine bessere Hochschulratsarbeit geeignet wären:

### 23. Welche sind - Ihrer Meinung nach - die größten Herausforderungen Ihrer Hochschule in den kommenden fünf Jahren?

Sie können maximal drei Antwortmöglichkeiten wählen.

- Digitalisierung von Forschung, Lehre und Administration
- Ausbau des Wissens- und Technologietransfers
- Gewinnung von herausragenden Wissenschaftlern
- interne Neuorganisation der Fachbereiche / Fakultäten
- institutionelle Schwerpunktsetzung / Profilierung
- Qualitätsentwicklung
- Internationalisierung
- Neu-/Umbau von Hochschulgebäuden
- Steigerung der Grundfinanzierung
- Sicherstellung des Erfolgs in der Drittmittelgewinnung
- Umgang mit heterogener werdenden Studierenden
- Umgang mit großen Studierendenzahlen
- Umgang mit schrumpfenden Studierendenzahlen
- Positionierung im Bereich Weiterbildung / lebenslanges Lernen
- 

### 24. Wie wichtig schätzen Sie die folgenden Punkte für die Entwicklungsplanung Ihrer Hochschule ein?

	eher		weniger		nicht
	wichtig	wichtig	teils	teils	wichtig
regionale Nachfrage nach Hochschulabsolventen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
überregionale / internationale Nachfrage nach Hochschulabsolventen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
wissenschaftliche Entwicklungen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
neue technische Entwicklungen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wirtschaftsstruktur in der Region	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
gesellschaftliche Herausforderungen	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Wettbewerbe / Förderprogramme	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vereinbarungen mit dem Hochschulträger	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

### 25. Möchten Sie weitere Informationen von uns erhalten?

- Ja, über die Ergebnisse der Studie (Hinweis: Ihre E-Mail-Adresse wird getrennt von den anderen Angaben gespeichert).
- Ja, ich möchte regelmäßig Informationen zum Thema Hochschulräte vom Forum Hochschulräte erhalten (auch hier gilt, dass Ihre E-Mail-Adresse getrennt von den anderen Angaben gespeichert wird).

Vielen Dank für Ihre Angaben soweit!

Sie haben angegeben in mehreren Hochschulräten Mitglied zu sein. Wir würden uns außerordentlich freuen, wenn Sie die Fragen auch aus der Perspektive Ihrer weiteren Hochschulratsmitgliedschaft(en) beurteilen würden! Klicken Sie hierzu bitte auf den folgenden Link:

[Umfrage zu weiterem Hochschulrat.](#)

Ihre Angaben sind sehr wichtig!

Alternativ können Sie die Umfrage beenden. Schließen Sie hierzu einfach das Browserfenster.

---

Letzte Seite

## Vielen Dank für Ihre Teilnahme!

Wir möchten uns ganz herzlich für Ihre Mithilfe bedanken.

Ihre Antworten wurden gespeichert, Sie können das Browser-Fenster nun schließen.

---

[Forum Hochschulräte, Kontakt](#)